

## บทที่ 4

### การดำเนินการจัดตั้งผู้ทรงคุณวุฒิและการจัดสัมมนาระดมความคิดเห็น

#### 4.1 การจัดตั้งผู้ทรงคุณวุฒิของโครงการ

เพื่อให้การดำเนินงานของโครงการสำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ ทางที่ปรึกษาได้จัดตั้งคณะผู้ทรงคุณวุฒิของโครงการ ซึ่งทำหน้าที่ในการให้คำปรึกษา และข้อแนะนำต่าง ๆ ในการดำเนินโครงการ สำหรับโครงสร้างของผู้ทรงคุณวุฒินั้นจะประกอบด้วย ผู้แทนจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากโรงงานอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ ผู้แทนจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ผู้แทนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ผู้แทนจากสถาบันการศึกษา ผู้แทนจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ผู้แทนจากหน่วยงานเอกชนที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงาน และผู้แทนอิสระซึ่งมีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมกระดาษ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ชื่อหน่วยงาน
1	นายนภา วงษ์ประดิษฐ์	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
2	นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
3	รศ.ดร.มานิจ ทองประเสริฐ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
4	ดร.สาวิตรี พิสุทธิพิเชษฐ์	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5	นายศุภกิจ บุญศิริ	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
6	นายรุ่งเรือง สายพวรรณ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
7	นายดำรงศักดิ์ ชีระเกียรติกำจร	บ.อุตสาหกรรมกระดาษกราฟท์ไทย จำกัด
8	นายคณิน เอกลักษณ์รัตน์	บ.อุตสาหกรรมกระดาษกราฟท์ไทย จำกัด
9	นายอภิฤกษ์ อภิชนกิจ	บ.แอ็ดวานซ์อะโกร จำกัด (มหาชน)
10	นายสวัสดิ์ แสงดิน	บ.นอร์สเค้ สกูด (ประเทศไทย) จำกัด
11	นายชาญชาย เหมวิทิตธรรม	บ.ไทย-วิคตอรีเปเปอร์ จำกัด
12	นายฉัตรดนัย ฉัตรพลรักษ์	บ.เอเบิลคอนซัลแตนท์ จำกัด
13	นายบุญเลี้ยง เหลืองนาคทองดี	-

#### 4.1.1 การประชุมผู้คณะผู้ทรงคุณวุฒิ

ที่ปรึกษาได้จัดให้มีการประชุมคณะผู้ทรงคุณวุฒิของโครงการขึ้นเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2550 ณ ห้องประชุม 2 ตึก 8 ชั้น 5 กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยมีผู้ทรงคุณวุฒิเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งได้แก่

1. ดร.สาวิตรี พิสุทธิพิเชษฐ์ จาก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. นายศุภกิจ บุญศิริ จาก กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
3. นายคณิน เอกลัคนารัตน์ จาก บ.อุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด

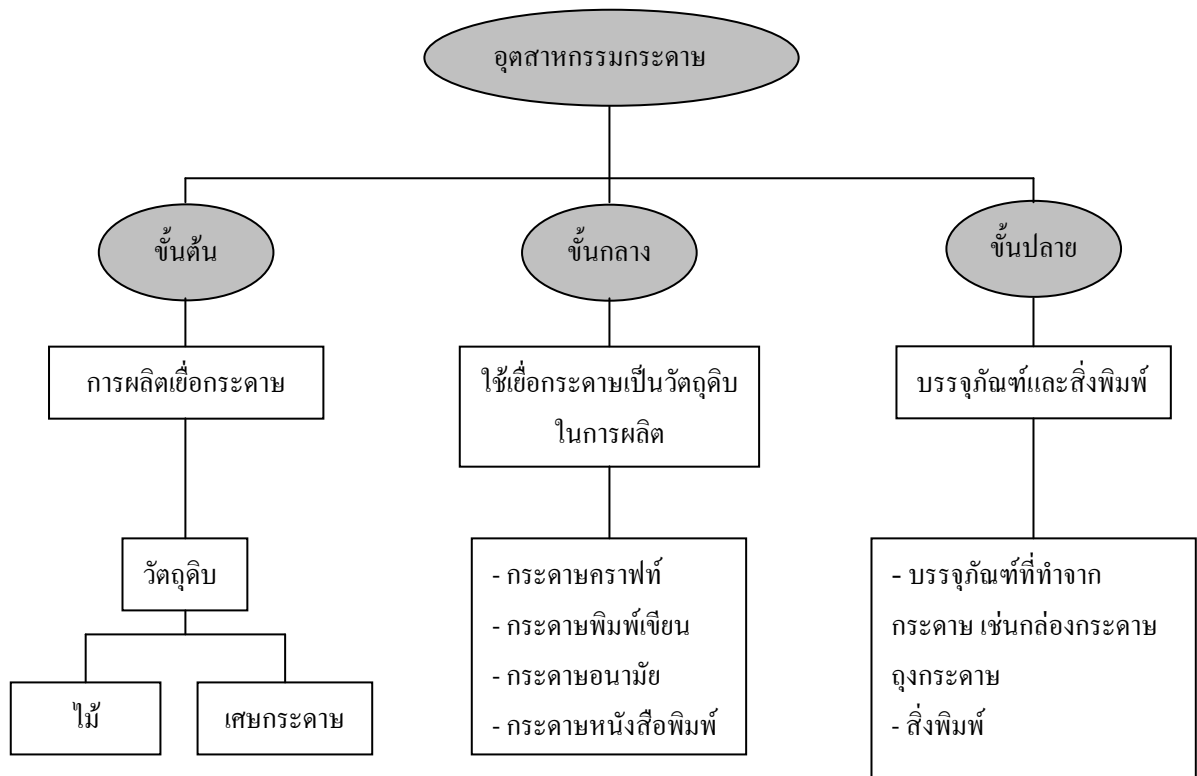
การประชุมในครั้งที่ 1 เป็นการประชุมเพื่อชี้แจงที่มา วัตถุประสงค์ ขอบเขตการดำเนินงานของโครงการ และแนวทางการดำเนินงานโครงการของที่ปรึกษา พร้อมกันนี้ได้มีการนำเสนอการจัดแบ่งกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษที่จะใช้ในการศึกษาต่อที่ประชุมคณะผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อขอคำชี้แนะในเรื่องของแนวทางการดำเนินโครงการ และการจัดแบ่งกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ

#### 4.1.2 สรุปผลการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิครั้งที่ 1

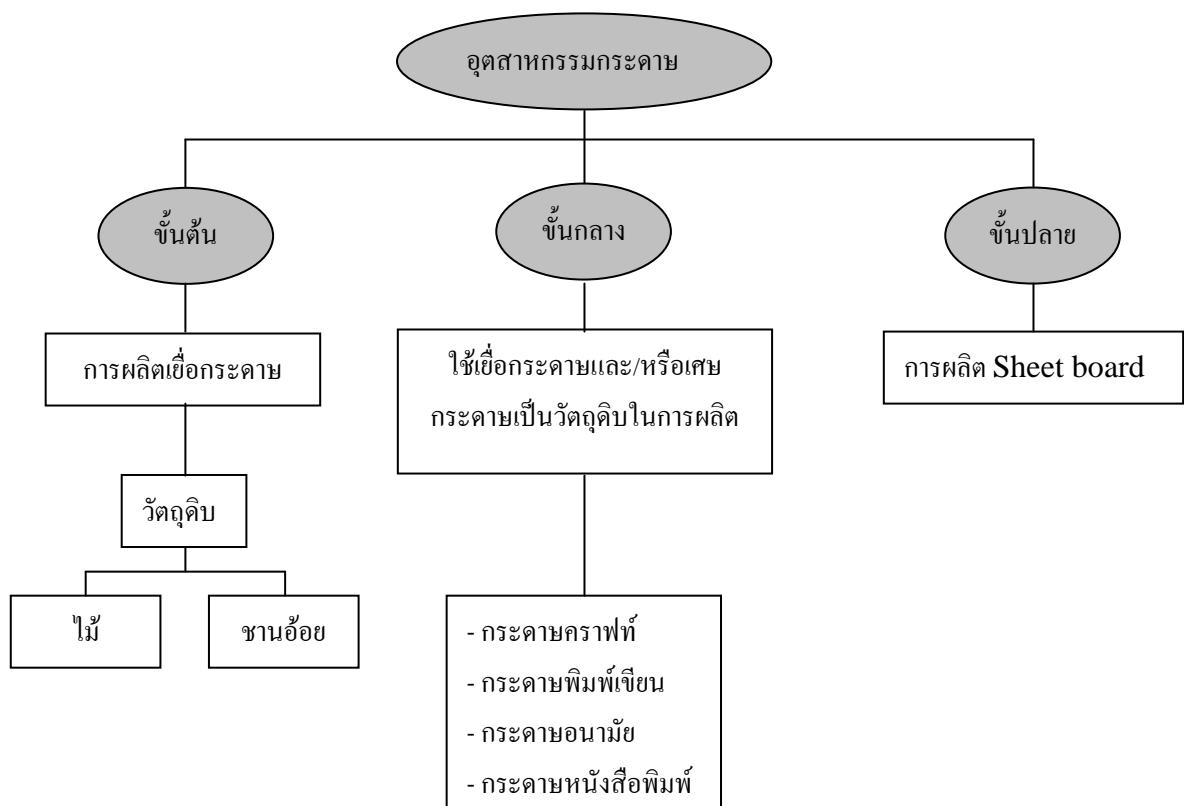
- การจัดกลุ่มอุตสาหกรรม

ที่ปรึกษาได้นำเสนอ การจัดกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ เพื่อขอคำแนะนำที่แนะจากคณะผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งทางคณะผู้ทรงคุณวุฒิของโครงการ ได้มีข้อสังเกตดังนี้

1. การจัดกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษซึ่งทางคณะทำงานเสนอให้มีการจัดเป็น 3 กลุ่มหลักคือ ชั้นต้น ชั้นกลาง และชั้นปลายนั้น เหมาะสมแล้ว
2. วัตถุประสงค์ของการผลิตชั้นต้น (การผลิตเยื่อกระดาษ) นั้นมีอยู่ 2 ประเภทเช่นเดิม แต่ให้มีการเปลี่ยนวัตถุประสงค์จากเศษกระดาษเป็นชานอ้อย โดยยังคงมีไม้เป็นวัตถุประสงค์เช่นเดิม
3. วัตถุประสงค์สำหรับชั้นกลางนั้นจะมีอยู่ 2 ชนิดคือ เศษกระดาษ และเยื่อบริสุทธิ์
4. สำหรับอุตสาหกรรมกระดาษชั้นปลาย (อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และสิ่งพิมพ์) ให้ครอบคลุมถึงเพียงการผลิต Sheet board เท่านั้น



รูปที่ 4-1 การจัดกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษก่อนได้รับคำแนะนำจากคณะผู้ทรงคุณวุฒิ



รูปที่ 4-2 การจัดกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษหลังได้รับคำแนะนำจากคณะผู้ทรงคุณวุฒิ

นอกจากนั้น คณะผู้ทรงคุณวุฒิยังได้พิจารณาถึงกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษชั้นกลาง ใน ส่วนของกระดาษคราฟท์ ว่าควรมีการแบ่งเป็นกลุ่มย่อย 4 กลุ่มคือ

1. Corrugated medium (CM)
2. Kraft liner
3. Sac kraft
4. Special

4.1 Duplex

4.2 กระดาษยิปซัม

- การเพิ่มจำนวนผู้ทรงคุณวุฒิ

ในส่วนของจำนวนผู้ทรงคุณวุฒินั้น ได้มีข้อเสนอแนะว่าควรมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิเพิ่มเติมให้ครบถ้วนทุกกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษที่ได้ทำการจัดแบ่งกลุ่มไว้ โดยเชิญผู้แทน จากกลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษต่อไปนี้

- อุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เขียน
- อุตสาหกรรมกระดาษอนามัย
- อุตสาหกรรมกระดาษหนังสือพิมพ์

ซึ่งที่ปรึกษาจะได้สรรหาผู้ทรงคุณวุฒิในกลุ่มดังกล่าวเพิ่มเติม และได้เรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวมาร่วมประชุมในคราวถัดไป

#### 4.2 การจัดสัมมนาระดมความคิดเห็น

ที่ปรึกษาได้จัดให้มีการสัมมนาขึ้น เพื่อระดมความคิดเห็นในการกำหนดแนวทางที่เหมาะสม ในการดำเนินการศึกษาโครงการเกณฑ์การใช้พลังงานของอุตสาหกรรมกระดาษ โดยมีการเชิญผู้ที่ เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมกระดาษทั้งจาก โรงงานอุตสาหกรรม สถาบันการศึกษา องค์กรสถาบัน และ หน่วยงานภาครัฐ ซึ่งการสัมมนาเพื่อระดมความคิดเห็นมีขึ้นในวันพุธที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2550 ณ ห้องกษัตริย์ศึก 3 โรงแรมเดอะทวินทาวเวอร์ โดยมีผู้เข้าร่วมสัมมนาทั้งสิ้น 62 ท่าน แบ่งเป็นผู้เข้าร่วม สัมมนาที่เป็นผู้แทนจากโรงงานอุตสาหกรรมกระดาษต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 17 โรงงาน จำนวนทั้งหมด 45 ท่าน จากหน่วยงานต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 5 หน่วยงาน จำนวนทั้งหมด 17 ท่าน

รายชื่อของโรงงานอุตสาหกรรมกระดาษ หน่วยงานต่าง และรายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนา แสดงใน ภาคผนวก

สำหรับหัวข้อการสัมมนาประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้

หัวข้อการสัมมนา	ผู้ให้การสัมมนา
1. ทิศทางและแนวโน้มของอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษในอนาคต	คุณ ดำรงค์ศักดิ์ ชีระเกียรติกำจร
2. การใช้พลังงานและแนวทางการอนุรักษ์พลังงานในอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ	คุณ ดำรงค์ศักดิ์ ชีระเกียรติกำจร
3 การนำเสนอการจัดกลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ	รศ.ดร.อภิชาติ เทอดโยธิน
4. ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	รศ.ดร.อภิชาติ เทอดโยธิน

สามารถสรุปประเด็นสำคัญจากการสัมมนาได้ดังนี้

### 1. การจัดกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ

ที่ปรึกษาได้นำเสนอการจัดกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษที่จะใช้ในการศึกษา สำหรับโครงการนี้ให้กับที่ประชุมสัมมนา ซึ่งได้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้เข้าร่วมสัมมนาดังนี้

- การแบ่งกลุ่มควรให้มีความละเอียดมากขึ้น ควรมีการแบ่งย่อยลงไปในระดับการผลิตที่แตกต่างกัน เช่น การแยกตามกระบวนการผลิตที่ใช้ผลิต แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนั้นๆ ให้มีความละเอียดมากขึ้น
- การผลิตเยื่อกระดาษควรมีการแบ่งออกเป็นกระบวนการผลิตเยื่อกระดาษที่ใช้กระบวนการทางกล กระบวนการทางเคมี หรือกึ่งเคมี รวมถึงการแบ่งออกเป็นชนิดที่มีการฟอกและไม่มีการฟอก ซึ่งกระบวนการผลิต และประเภทของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกัน จะมีการใช้พลังงานที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ยังควรมีการคำนึงถึงการผลิตพลังงานและสารเคมีเพื่อใช้เองภายในโรงงานด้วย
- การผลิตกระดาษพิมพ์เขียนซึ่งจะมีการผลิตทั้งแบบที่มีการเคลือบและไม่เคลือบ

### 2. มาตรการหรือแนวทางการสนับสนุน

ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้เข้าร่วมสัมมนา สำหรับมาตรการหรือแนวทางการสนับสนุน มีดังนี้

- มาตรการต่างๆของภาครัฐที่ออกมาช่วยเหลือส่วนใหญ่จะให้ Impact น้อยมาก หากต้องการให้ได้ผล มาตรการต่างๆควรมีความสอดคล้องกับ Impact ที่ต้องการ

- ควรมีการประชาสัมพันธ์ในด้านต่างๆให้ชัดเจน และมากขึ้น เช่น ระเบียบ กฎเกณฑ์ในการช่วยเหลือสนับสนุน
- ควรมีการกำหนดเรื่องการอนุรักษ์พลังงานเป็นมาตรฐานอุตสาหกรรม เพื่อให้การอนุรักษ์พลังงานเกิดความยั่งยืน
- มาตรการหรือการสนับสนุนที่สำคัญที่ภาคเอกชนต้องการได้แก่ เรื่องเงินลงทุน และเรื่องภาษี

#### 4.3 การประเมินผลจากแบบสอบถาม

หลังจากที่ปรึกษา ได้ดำเนินการจัดสัมมนาขึ้น โดยมีการเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมกระดาษทั้งจาก โรงงาน สถาบันการศึกษา องค์กรสถาบัน และหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งได้มีการจัดสัมมนาเพื่อระดมความคิดเห็นขึ้นในวันพุธที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2550 ณ ห้องกษัตริย์ศึก 3 โรงแรมเดอะทวินทาวเวอร์ โดยมีผู้เข้าร่วมสัมมนาทั้งสิ้น 62 ท่าน แบ่งเป็นผู้เข้าร่วมสัมมนาที่เป็นผู้แทนจากโรงงานอุตสาหกรรมกระดาษต่างๆรวมทั้งสิ้น 17 โรงงาน จำนวนทั้งหมด 45 ท่าน จากหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งสิ้น 5 หน่วยงาน จำนวนทั้งหมด 17 ท่าน มีผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 38 ท่าน

ที่ปรึกษา ได้ทำการสรุปผลจากการกรอกแบบสอบถามของผู้เข้าร่วมสัมมนา โดยแยกหัวข้อในการประเมินออกเป็น ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม การประเมินผล เนื้อหา สถานที่ สื่อเอกสารประกอบสัมมนา ความสนใจในการเข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงาน

#### ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

##### 1. ตำแหน่งที่รับผิดชอบ

หัวหน้างาน/แผนก	34.21%
ผู้ปฏิบัติงาน/แผนก	23.68%
อื่น ๆ	42.11%
เช่น วิศวกร ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน นักวิชาการ และวิศวกรไฟฟ้า	Project Engineer Foreman ผู้จัดการส่วนพลังงาน

##### 2. ลักษณะงานที่รับผิดชอบ

งานด้านวิชาการ	6.67%
งานด้านบริหาร	13.33%
งานด้านการผลิต/วิศวกร	30%
งานด้านวิจัยและพัฒนา	3.33%
งานด้านพลังงาน	23.33%
งานด้านซ่อมบำรุง	18.33%
อื่น ๆ	5%

**3. ประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงาน**

น้อยกว่า 1 ปี	34.21%
1-3 ปี	34.21%
3-5 ปี	10.53%
5-10 ปี	5.26%
มากกว่า 10 ปีขึ้นไป	10.53%
ไม่ตอบ	5.26%

**4. ระดับการศึกษา**

ต่ำกว่าปริญญาตรี	10.53%
ปริญญาตรี	71.05%
สูงกว่าปริญญาตรี	15.79%
ไม่ตอบ	2.63%

**ความคิดเห็นเกี่ยวกับเนื้อหาการสัมมนา****1. ท่านคิดว่าหัวข้อหรือเนื้อหาต่าง ๆ นี้เป็นประโยชน์ต่อท่านหรือไม่อย่างไร**

หัวข้อ	ระดับของประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน(%)				
	ดีมาก	ดี	ปาน	น้อย	น้อยมาก
1.ทิศทางและแนวโน้มของอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษในอนาคต	18.42	60.53	21.05	-	-
2. การใช้พลังงานและแนวทางการอนุรักษ์พลังงานในอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ	16.22	56.76	24.32	2.7	-
3. เกณฑ์การใช้พลังงานในอุตสาหกรรมกระดาษ					
• การจัดกลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ	14.29	45.71	34.29	5.71	-
• Specific Energy Consumption ( SEC)	10.81	48.65	32.43	8.11	-
• ความเข้มของพลังงาน (Energy intensity : EI )	11.11	36.11	41.67	11.11	-
• ความยืดหยุ่นพลังงาน (Energy Elasticity : EE)	11.11	36.11	41.67	11.11	-

**2. ท่านคิดว่าการจัดกลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษที่นำเสนอเหมาะสมหรือไม่**

เหมาะสม 81.53%

ไม่เหมาะสม 18.42%

- เหตุผล
1. ยังขาดรายละเอียดในแต่ละกลุ่มควรแบ่งย่อยไปอีก
  2. ยังไม่ครอบคลุมในการจัดกลุ่มและจัดกลุ่มไม่ละเอียด
  3. แต่ละโรงงานมีบุคลากรและเทคโนโลยีเครื่องจักรไม่เหมือนกัน
  4. ผลิตภัณฑ์บางบริษัทไม่เหมือนกัน

**3. ท่านคิดว่าค่าดัชนีวัดประสิทธิภาพ (SEC,EE,EI)ที่ใช้เหมาะสมหรือไม่**

เหมาะสม 92.11%

ไม่เหมาะสม 2.63%

ไม่ตอบ 5.26%

เหตุผลที่ไม่เหมาะสม ไม่เคยทำการวัดประสิทธิภาพ

**4. ความคิดเห็นเกี่ยวกับสถานที่ สื่อและเอกสารประกอบการสัมมนา ฯลฯ**

รายการ	เหมาะสมหรือ	ไม่เหมาะสม	ข้อเสนอแนะ
1. ระยะเวลาของการสัมมนา	86.84	13.16	-
2. เอกสาร และสื่อประกอบการสัมมนา	81.08	18.92	-
3. ประโยชน์ของเอกสารที่แจก	78.38	21.62	-
4. การติดต่อแจ้งข่าวการสัมมนา และแจ้งผลการคัดเลือกผู้เข้ารับสัมมนา	88.89	11.11	-
5. การดำเนินการและประสานงานของผู้รับผิดชอบโครงการ	94.59	5.41	

**5. ท่านคิดว่า การจัดสัมมนาครั้งนี้ได้ผลคุ้มค่าหรือไม่**

คุ้มค่า 85.71%

ไม่คุ้มค่า 14.29%

เหตุผลที่ไม่คุ้มค่า สารประโยชน์ที่นำไปใช้มีน้อย เคยเข้าร่วมโครงการเกี่ยวกับการประหยัดพลังงานงานแล้ว และการลงลึกในรายละเอียดไม่เพียงพอ



**6. ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะอื่น ๆ**

1. ทางภาครัฐควรจัดบุคลากรเข้าไปตามโรงงานที่ต้องการอนุรักษ์พลังงาน
2. ควรมีเนื้อหารายละเอียดมากกว่านี้
3. อยากให้รัฐบาลช่วยในการลงทุนปรับปรุงของพลังงาน
4. รัฐบาลให้การสนับสนุนด้านการอนุรักษ์พลังงานควรให้เงินกู้ไม่คิดดอกเบี้ย หรือคิดดอกเบี้ยในระยะเวลาสั้น-ยาว